

# Ingrijpende bezuinigingen

Ons museum is een gewoon bedrijf van deze tijd. De economische malaise gaat dus ook onze deur niet voorbij. Net als veel andere bedrijven worden wij geconfronteerd met jaarlijks forse stijgingen van onze pensioenlasten. Daar bovenop komen de lasten van het prepensioen voor medewerkers die vroeger recht hadden op de VUT. Bij de verzelfstandiging hebben de musea daarvoor te weinig geld mee gekregen van het ABP. Die rekening moeten we nu de komende jaren zelf betalen. Weliswaar hebben we vorig jaar € 2 miljoen gereserveerd, maar daarmee hebben we die toekomstige verplichtingen nog niet in kas.

Voor de continuïteit van het museum is een minimale liquiditeit van € 500.000 vereist. Door onze accountant is berekend welke besparingen nodig zijn om dat te bereiken. De uitkomst is dat we, afhankelijk van bepaalde veronderstellingen, jaarlijks tenminste een bedrag in die orde van grootte moeten ombuigen. In de laatste vergadering van het Managementteam is daarvoor een programma vastgesteld, waarin het accent ligt op besparingen die onze dienstverlening en dus onze kwaliteit zo min mogelijk aantasten. Daarnaast wordt dit najaar een sponsoractie gestart om de voorgenomen samenwerking met Verkade mogelijk te maken. Als dat lukt, legt dat ons geen windeieren. Dan kunnen we onze toegangsprijs verhogen en dat beperkt weer het totale bedrag aan bezuinigingen.

Onderdeel van het ombuigingspakket is een vacaturestop. Als er in het museum arbeidsplaatsen vrij vallen, wordt eerst bekeken of we die kunnen vervullen door interne verschuivingen. Als dat niet lukt, mag de vacature alleen worden vervuld als elders in de begroting structurele financiële dekking wordt gevonden. Zo is in dezelfde vergadering van het Managementteam besloten de vacature voor een wetenschappelijk medewerker voor de textielcollectie wél te vervullen, omdat interne verschuiving geen soelaas bood terwijl hier twee kerncompetenties van het museum in het geding zijn: collectie en kennis. Daarvoor in de plaats is het jaarlijks beschikbare bedrag voor tijdelijke inhuur van wetenschappelijk personeel uit de begroting geschrapt. Dat budget was gereserveerd voor de overname van de collectie Verkade, waarvoor nu meer geld moet worden ingezameld.

Maar dit is niet de enige weg waarlangs we onze problemen proberen op te lossen. Samen met de andere door de rijksoverheid gesubsidieerde musea, die met dezelfde problemen kampen, claimen we een verhoging van onze subsidie. Daarbij beroepen we ons op de destijds gemaakte afspraak dat musea en medewerkers geen nadeel mogen ondervinden van de verzelfstandiging. Ook wij zullen de gestegen kosten dit najaar dus doorberekenen in onze subsidieaanvraag. De nieuwe staatssecretaris heeft al te kennen gegeven daar serieus naar te willen kijken. Maar in een tijd waarin alom bezuinigd wordt, ook op cultuur, mogen daar geen wonderen van worden verwacht. Voor de continuïteit van ons museum gokken wij daar in elk geval niet op.